

REFERAT Socialudvalget 2018-2025 d. 07-04-2025

Mødedato	Mandag d. 07. april 2025 kl. 16:00
Mødested	Mødelokale Udvalgslokale 3
Mødedeltagere	Dorthe Adelsbech, Christina Birkemose, Erik Rasmussen, Helle Lysholm, Eli Jacobi Nielsen , Jørgen Richardt Nielsen, Jens Hvidemose

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering om evalueringsrapport for sundhedsklyngeprojektet, systematisk afklaring af somatisk	4
Orientering om driftsorienteret tilsyn ved Socialtilsyn Øst på T-Huset.....	7
Orientering om handleplan for Socialpædagogisk Center Vest - Boligerne Tycho Brahes Vej på bag	10
Beslutning om den videre udvikling af den samlede værestedsindsats og Krydsfeltet, herunder bes	13
Godkendelse af den overordnede ramme for den videre tilbudsudvikling på det specialiserede vokse	16
Godkendelse af proces for arbejdet med øget målgruppespecialisering og organisatorisk fokusering	19
Beslutning om indarbejdelse af budgetforslag i relation til styrket kapacitetsudnyttelse på MOSAIK	21
Orientering om nøgletal for det specialiserede voksenområde til og med februar 2025.....	23
Orientering om godkendte overførsler fra 2024 til 2025.....	25
Meddelelser.....	27
Lukket: Meddelelser - lukket.....	28
Godkendelse af referat.....	29

Punkt 34: Godkendelse af dagsorden

00.22.00-A00-5-24

Indstilling

Administrationen indstiller at dagsordenen godkendes.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Punkt 35: Orientering om evalueringsrapport for sundhedsklyngeprojektet, systematisk afklaring af somatisk sygdom i socialpsykiatrien samt idriftsættelse af projektet i Faxe Kommune

29.00.00-P20-4-24

Resumé

Med denne sag orienteres udvalget om resultater fra sundhedsklyngeprojektet "Systematisk afklaring af somatisk sygdom i socialpsykiatrien" og orienterer ligeledes udvalget om, at projektet er sat i drift i Faxe Kommune. Det etårige projekt, som løb i 2024 i sundhedsklyngens seks kommuner, herunder i Faxe Kommune, er nu afsluttet. Sagen fremlægger hovedpunkter fra projektets evalueringsrapport.

Mia Huda Sørensen, projektsygeplejerske og Troels Permin, chef for Handicap og Psykiatri deltager på mødet med mundtlig uddybning af projektet i Faxe Kommune.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Sagsfremstilling

På udvalgsrådet den 19. august 2024, blev udvalget orienteret om sundhedsklyngeprojektet "Systematisk afklaring af somatisk (fysisk) sygdom i socialpsykiatrien" (SASS-projektet), der blev igangsat den 1. januar 2024 og afsluttet den 31. december 24 i klyngens kommuner, herunder i Faxe Kommune. Projektet er nu afsluttet og administrationen har modtaget evalueringsrapport og et afsluttende budgetoverblik, der er vedlagt sagen som henholdsvis bilag 1 og bilag 2.

Baggrund

SASS projektet udgjorde én af seks indsatser, der blev gennemført i klyngens kommuner i 2024. Projektets formål var at bidrage til forhindring af for tidlig død og for at øge livskvaliteten blandt borgere med psykisk sygdom. Herunder at forbedre støtten til og samarbejdet med udredning og behandling af somatisk sygdom hos den praktiserende læge ved hjælp af socialsygeplejerske til opsporing af og screening for somatisk sygdom hos personer i målgruppen.

Mennesker med psykiske sygdomme har højere dødelighed og gennemsnitlig kortere levetid på 15-20 år end mennesker uden psykisk sygdom. Årsagerne tilskrives blandt andet, at mennesker med psykisk sygdom har en øget sygdomsrisiko som en følge af alvorlige medicinske sygdomme. Det kan fx være diabetes, hjertekarsygdom, lungesygdom og kræft. Borgere med psykisk sygdom har ofte behov for en særlig indsats for at opnå samme udredning og behandling som mennesker uden psykisk sygdom. SASS projektet har ved metodeudvikling haft fokus på at skabe grobund for bedre somatisk sundhed for borgere med psykisk sygdom. Det skete gennem en målrettet systematisk tilgang samt et øget koordineret og tværfagligt samarbejde med henblik på at give borgeren støtte i at få relevant udredning og behandling rettidigt.

Den tværfaglige indsats mellem socialpsykiatrien, sygeplejen og almen praksis ved den enkelte borger, har været et centralt tema i projektet, som tilknyttede kommunale hjemmesygeplejersker tættere til de socialpsykiatriske tilbud. Det med henblik på at kunne agere bindeled til de praktiserende læger. Sygeplejerskerne screenede borgerne for fysisk sygdom i et regi, som borgerne kendte, og eventuel overgang til praktiserende læge til udredning og behandling blev fulgt tæt op med støtte fra sygeplejersken, som havde en koordinerende rolle i de enkelte borgers forløb.

Faxe Kommunes deltagelse i projektet

Faxe Kommune har deltaget fra projektets start og gjort markant positive erfaringer undervejs. I projektperioden indgik screening af borgere, der ønskede deltagelse på P86, Præstøvej 86 Faxe, hos Mentorkorpset i Banebryderne, Værestedet 76 F, Slagterivej 17, Haslev og på det kommunale værested (Frederiksgade, Frederiksgade 8 i Haslev og 76F, Præstøvej 76 F, Faxe. Faxe Kommunes socialsygeplejerske blev frikøbt som projektsygeplejerske 24 timer ugentligt til projektet.

Som det fremgår af tabellen nedenfor, ligger Faxe Kommune helt i front blandt klyngens kommuner i forhold til at inkludere deltagere til screening.

Evalueringsrapportens konklusioner

I løbet af projektperioden fik 207 borgere på tværs af de seks kommuner et direkte personligt tilbud om deltagelse i projektet. Heraf deltog 184 borgere (89%), som er blevet screenet. Deltagerne fordeler sig på følgende kommuner:

Faxe	Greve	Roskilde	Solrød	Køge	Stevns
52	35	13	21	32	31

Projektets i alt 184 borgere blev screenet og de borgere, hvor der er blev vurderet grund til at handle, har gennemgået et opfølgningsforløb. Sygeplejerskerne vurderede, hvor hurtigt der var behov for lægekontakt ud fra fundenes alvor og ud fra kategorierne: inden for et døgn, en uge, to til tre uger og tre måneder, eller blot lejlighedsvis. En høj andel af borgerne gennemførte lægebesøgene, henholdsvis 100%, 89%, 79%, 71% og 26%.

Projektets anvendte screeningsværktøj har fungerer godt i praksis og opfølgningsforløbet har støttet og motiveret borgeren til at gennemføre de nødvendige samtaler, undersøgelser og behandlingstilbud hos egen læge og andre samarbejdspartnere. Det tværgående samarbejde mellem kommunerne og almen praksis har været et centralt tema og en udfordring i projektperioden. Der peges på den korte tidsperiode, som en af årsagerne til sidstnævnte. Projektet har vist, at de praktiserende læger er vigtige samarbejdspartnere for kommunale sygeplejersker, og spiller en nøglerolle i at sikre, at borgeren kommer videre i det relevante udrednings- og behandlingsforløb.

Borgerne, det socialpsykiatriske personale, projektsygeplejerskerne og de praktiserende læger, der har svaret på spørgeskemaet, giver alle udtryk for, at modellen er et redskab, der kan være med til at løfte sårbare borgers sundhed og understøtte det tværfaglige og tværsektorielle samarbejde mellem kommunerne og almen praksis.

Budgetoverblik

Af sundhedsklyngens samlede budget, var der i alt afsat en ramme på 3,5 mio. kr. til SASS projektet. Som det fremgår af vedlagte budgetoverblik kommer projektet ud med et samlet mindreforbrug på 319.904 kr., der lægges tilbage i puljen for de samlede klyngebidrag.

Anbefalinger i forhold til Sundhedsreformen

Afslutningsvist peger evalueringsrapporten på, at med den aktuelle sundhedsreform, der indebærer opgaveflytning, og en stigning i antallet af komplekse borgerforløb i primær sektor, er det afgørende at finde fælles løsninger for samarbejdet mellem kommuner og almen praksis. Projektets fund understøtter, at ingen af parterne besidder de nødvendige kompetencer og ressourcer til at løfte opgaven, og der er derfor brug for nytænkning af rammerne for et samarbejde, der fremmer aktiv medinddragelse og deltagelse i den fælles koordinering af sårbare borgers forløb.

Sundhedsreformen lægger op til, at der tilknyttes en fast læge på de kommunale botilbud på samme måde som på plejecentre. Rapporten konkluderer, at SASS projektets metode giver mulighed for at levere et struktureret, somatisk sundhedstilbud, målrettet borgere med psykisk og social sårbarhed udenfor botilbuddene.

Idriftsættelse i Faxe Kommune

På baggrund af projektets positive resultater, er socialsygeplejersken pr. 1. marts 2025 blevet ansat til videreførelse af SASS projektets metode i Banebryderne. Ansættelsen er på 24 timer ugentligt med fysisk placering i værestedet. Hun har udegående funktion på tværs af Banebrydernes enheder, herunder den kommende hjemløseindsats. Sygeplejersken kan bl.a. bistå mentorerne og tage med ud i borgernes hjem til sundhedsfaglig vurdering, ligesom hun fungerer som sundhedsfaglig koordinator og brobygger til sygehuse, praktiserende læger samt den kommunale hjemme- og sygepleje. Den brede forankring på socialområdet giver et solidt grundlag for at videreføre og udvikle den opsøgende funktion blandt målgruppen med screeninger for somatisk sygdom, understøttelse af borgere ved lægebesøg samt opfølgning. Samtidig fortsætter socialsygeplejersken den rådgivende funktion af socialrådets medarbejdere, og varetager fortsat sine 8 timer i gadeplansteamet.

Fortsættelsen af indsatsen i Faxe Kommune er finansieret indenfor Banebrydernes nuværende budgetramme, da socialsygeplejersken, udover videreførelse af projektets metoder, også vil kunne bidrage til at løse en række andre af Banebrydernes opgaver. Såfremt det viser sig, at der bliver behov for yderligere ressourcer til indsatsen, vil administrationen fremlægge et opprioriteringsforslag til budgetforhandlingerne næste år.

Mia Huda Sørensen, projektsygeplejerske og Troels Permin, chef for Handicap og Psykiatri deltager på mødet med mundtlig uddybning af projektet i Faxe Kommune.

Seniorrådets kommentar:

Seniorrådet finder, at systematisk afklaring af somatisk sygdomme i psykiatrien fremstår som et superflot nu afsluttet projekt, på den baggrund bakker rådet op om ansættelse af en socialsygeplejerske.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Sagen afgøres af

Socialudvalget.

Bilag

Bilag 1 Evalueringsrapport SASS-SUH

Bilag 2 Afsluttende budgetoverblik SASS-SUH

Punkt 36: Orientering om driftsorienteret tilsyn ved Socialtilsyn Øst på T-Huset

27.00.00-K09-1-25

Resumé

Som opfølgning på "Orientering om uanmeldt socialtilsyn i T-Huset", der blev forelagt Socialudvalgets medlemmer følger hermed det seneste driftsorienterede tilsyn i T-Huset.

Socialtilsyn Øst har været på uanmeldt besøg i T-Huset, Frederiksgade 8A i Haslev den 13. januar 2025 og anmeldt besøg den 21. januar 2025. Af tilsynsrapport af den 20. februar 2025 fremgår det, at T-Huset lever op til den fornødne kvalitet i tilbuddet i henhold til kvalitetsmodellen og kan således opretholde sin godkendelse. T-Huset har forbedret kvaliteten på 6 ud af 7 af temaerne i tilsynets kvalitetsmodel, set i forhold til sidste tilsyn i 2024.

Troels Permin, chef for Handicap & Psykiatri deltager under punktet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Socialudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Sagsfremstilling

Socialudvalget blev den 11. november 2024 forelagt "Orientering om uanmeldt socialtilsyn i T-Huset" (pkt. 104) på baggrund af særlige omstændigheder i tilsynsrapporten. Som opfølgning på denne sag orienteres Socialudvalgets medlemmer om det seneste driftsorienterede tilsyn fra Socialtilsyn Øst i T-Huset.

T-Huset er en del af Social Pædagogisk Center Vest. T-Huset er et længerevarende botilbud for voksne borgere med funktionsnedsættelser grundet psykiske, kognitive eller sociale omstændigheder. Tilbuddet er godkendt til otte pladser, med egen lejlighed og fællesarealer på Frederiksgade 8A i Haslev.

Socialtilsyn Øst har været på uanmeldt besøg i T-Huset, Frederiksgade 8A i Haslev den 13. januar 2025 og anmeldt besøg den 21. januar 2025. Af tilsynsrapport af den 20. februar 2025 fremgår det, at T-Huset lever op til den fornødne kvalitet i tilbuddet i henhold til kvalitetsmodellen og kan således opretholde sin godkendelse. Se bilag med vedlagt tilsynsrapport.

Tilbuddet er vurderet ud fra socialtilsynets kvalitetsmodel, der er den ramme, som socialtilsynet anvender til at vurdere, om et tilbud har den fornødne kvalitet. Kvalitetsmodellen består af 7 temaer.

Hvert tema indeholder ét eller flere kriterier, med dertil hørende indikatorer, som tilbuddets kvalitet scores ud fra på en skala fra 1-5. Scoren 5 svarer til at en indikator for meget høj grad opfyldelse af kriterierne mens 1 svarer til, at den pågældende indikator i meget lav grad er opfyldt.

T-Huset har forbedret kvaliteten på 6 ud af 7 af temaer i tilsynets kvalitetsmodel, set i forhold til sidste tilsyn i 2024 jævnfør nedenstående tabel. Det skal i den sammenhæng dog bemærkes, at tilsynsbesøget i 2024 var påvirket af en enkelt borgers adfærd, der havde negativ betydning for de øvrige beboeres trivsel. Den pågældende borger er nu fraflyttet.

	Uddannelse og Beskæftigelse	Selvstændighed og relationer	Målgruppe, metoder og resultater	Sundhed og trivsel	Organisation og ledelse	Kompetencer	Fysiske rammer
T-Husets	1,5	3	3	3	3,3	2,5	3,7

score
2024

T-Husets score 2025	1,5	3,7	3,3	3,7	4,2	4	5
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	---	---

T-Huset har således formået at lave et kvalitetsløft siden 2024, og Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet i middel grad arbejder kompetent med at skabe kvalitet på tværs af kvalitetsmodellens temaer, idet tilbuddets indsats i høj grad medvirker til trivsel hos borgerne og resulterer i udvikling i målgruppen.

T-Huset vil fortsætte arbejdet med at øge kvaliteten i tilbuddet, og har frem mod næste tilsyn særligt fokus på 4 nedenstående temaer:

1. Uddannelse og beskæftigelse.
2. Selvstændighed og relationer.
3. Målgruppe, metode og resultater.
4. Sundhed og trivsel.

Uddannelse og beskæftigelse

Efter dialog med Socialtilsynet blev det tydeligt, at det ikke med sikkerhed er muligt at opnå en score på 3, som er målsætningen, i indikatorerne under temaet "uddannelse og beskæftigelse". I denne sammenhæng er tilsynets score nemlig i høj grad baseret på antallet af borgere i uddannelse og beskæftigelse samt visiterede aktivitets- og samværstilbud. Da en del af beboerne på T-Huset ikke er visiteret til dette, grundet høj alder eller fordi borgeren ikke ønsker det, så vil det påvirke scoren for temaet.

Af tilbuddets 8 beboere er 3 beboere folkepensionister og 5 beboere modtager førtidspension.

Tilbuddet arbejder med temaet ved at styrke beboernes mulighed for at deltage i meningsfulde aktiviteter og fællesskaber inden for egne rammer på en måde, som understøtter trivsel og livskvalitet. For de beboere der er visiteret til et dagtilbud, oprettes der delmål herfor i samarbejde med beboeren i forhold til beboerens ønsker og mål for dagtilbuddet. For de beboere der ikke er visiteret til dagtilbud, tilbydes der meningsfulde aktiviteter i og udenfor T-Husets fysiske rammer.

Selvstændighed og relationer

T-Huset arbejder med at inddrage beboerne i at opstille individuelle og konkrete mål, der understøtter udvikling af beboernes kompetencer til at indgå i sociale relationer, og leve så selvstændigt et liv som muligt. Medarbejderne følger, i samarbejde med beboeren, op på deres udvikling og målene herfor. Der afholdes faste tilbagevendende beboermøder, hvor beboernes ønsker for aktiviteter og meningsfuldt samvær planlægges.

Målgruppe, metoder og resultater

Tilbuddet arbejder på at styrke en systematisk og ensartet dokumentationspraksis. Der opstilles delmål på visiterede indsatser, som der følges op på, for at støtte beboeren i en ønsket udvikling, og for at evaluere indsatsen og den pædagogiske praksis til brug for tilbuddets læring og forbedring af indsatsen.

Sundhed og trivsel

T-Huset arbejder målrettet med forebyggelse af magtanvendelser, og medarbejderne får relevant kompetenceudvikling heri, herunder et 3- dages kursus i low arousal (LA).

Det fremadrettede kvalitetsarbejde

Administrationen noterer med tilfredshed, at de iværksatte tiltag med kvalitetsarbejdet i T-huset har ført til en målbar, positiv forandring fra 2024 til 2025. For at sikre en fortsat positiv udvikling af tilbuddets kvalitet, vil administrationen understøtte tilbuddets gode udvikling gennem systematisk evaluering og justering af igangværende tiltag, evt. suppleret med nye tiltag undervejs.

Troels Permin, chef for Handicap og Psykiatri deltager under punktet.

Seniorrådets kommentar:

Seniorrådet finder det kvalitetsløft, der er sket positivt. Det vigtigste er, at der fortsat er fokus på faglighed, tryghed og low arousal.

Lovgrundlag

Lov om socialtilsyn §§ 6 og 12-18. Almenboliglovens § 105 stk. 1.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Sagen afgøres af

Socialudvalget.

Bilag

Tilsynsrapport for Socialpædagogisk Center Vest - T-Huset februar 2025

Punkt 37: Orientering om handleplan for Socialpædagogisk Center Vest - Boligerne Tycho Brahes Vej på baggrund af socialtilsyn

27.00.00-A00-15-25

Resumé

Med denne sag orienteres udvalget om handleplan og proces for udvikling af den faglige kvalitet på Socialpædagogisk Center Vest, Boligerne Tycho Brahes Vej 4, 6A og 6B, Haslev.

Socialudvalget fik på udvalgsrådet i februar 2025 pkt. 19 forelagt en samlerapport for de driftsorienterede tilsyn ved Socialtilsyn Øst i 2024, herunder for Socialpædagogisk Center Vest, Boligerne Tycho Brahes Vej. Udvalget udtrykte bekymring for det faglige niveau på centeret, hvorfor administrationen forelægger handleplan til udvalgets orientering.

Udvalget orienteres endvidere om at Socialtilsyn Øst har været på uanmeldt tilsynsbesøg på Socialpædagogisk Center Vest – Boligerne, Tycho Brahes Vej den 25. marts 2025. Når den endelige tilsynsrapport foreligger vil administrationen fremlægge den for Udvalget. Administrationen vil derudover fremlægge en ny sag til orientering for udvalget om status på arbejdet med handleplanen til mødet i august 2025.

Troels Permin, chef for Handicap og Psykiatri, Kathe Jeanette Rothausen, centerleder samt Michelle Pihl Jensen, daglig leder på Socialpædagogisk Center Vest deltager under punktet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Sagsfremstilling

Socialudvalget fik på udvalgsrådet i februar 2025 pkt. 19 forelagt en samlerapport for de driftsorienterede tilsyn ved Socialtilsyn Øst i 2024, herunder for Socialpædagogisk Center Vest, Boligerne Tycho Brahes Vej. Udvalget udtrykte i den forbindelse bekymring for tilbuddets faglige niveau på Socialpædagogisk Center Vest og en forventning om en forbedret tilsynsrapport i 2025. På den baggrund har administrationen udarbejdet en handleplan, der skal sikre, at der arbejdes systematisk og kontinuerligt med at forbedre den faglige kvalitet på Socialpædagogisk Center Vest i Boligerne Tycho Brahes Vej. (Se vedlagte tilsynsrapport for Socialpædagogisk Center Vest - Bilag 1)

Socialpædagogisk Center Vest, afdeling Boligerne Tycho Brahes Vej i Haslev har i 2024 haft anmeldt tilsyn af Socialtilsyn Øst den 17. oktober 2024.

Socialtilsynet vurderede ved tilsynsbesøget i Boligerne Tycho Brahes Vej, at tilbuddet opfylder betingelserne for fortsat godkendelse jf. lov om socialtilsyn §§ 6 og 12-18. Det blev vurderet at tilbuddet besidder den fornødne kvalitet, der skal til for at sikre, at borgerne ydes en indsats, der er i overensstemmelse med formålet med offentlige og private tilbud efter lov om social service, samt i henhold til Faxe Kommunes kvalitetsstandarder for det specialiserede socialområde.

Tilbuddet vurderes ud fra socialtilsynets kvalitetsmodel, der er den ramme, som socialtilsynet anvender til at vurdere, om et tilbud har den fornødne kvalitet. Kvalitetsmodellen består af syv temaer.

Hvert tema indeholder et eller flere kriterier med tilhørende indikatorer, som tilbuddets kvalitet scores ud fra på en skala fra et til fem. Scoren fem svarer til, at en indikator i meget høj grad er opfyldt kriterierne mens et svare til, at den pågældende indikator i meget lav grad er opfyldt.

På baggrund af tilsynsrapporten er der udarbejdet en handleplan for Boligerne Tycho Brahes Vej, som beskriver de udviklingsinitiativer og aktiviteter, som tilbuddet vil arbejde med i 2025 for at højne kvaliteten i tilbuddet. I nedenstående beskrives processen for arbejdet med handleplanen og et uddrag af udviklingsaktiviteterne beskrives.

Målsætning og handleplanens systematik

For at hæve kvaliteten på systematisk og målbar vis, har administrationen opstillet et mål om, at Socialpædagogisk Center Vest, Boligerne Tycho Brahes Vej ved tilsyn i 2025 minimum scorer tre på alle indikatorer i tilsynsrapporten. For at understøtte og styre dette kvalitetsarbejde har Socialpædagogisk Center Vest udarbejdet en handleplan for processen, der omhandler såvel igangværende som nye udviklingsaktiviteter. Handleplanen er opstillet ud fra temaerne i socialtilsynets kvalitetsmodel. Indsatsområderne er udvalgt ud fra de temaer eller indikatorer under temaerne, som scorer under tre, eller som tilsynet har gjort opmærksom på, at de vil have fokus på ved næste tilsynsbesøg. Det skal understreges, at målet om en minimumsscore på tre på alle indikatorer i 2025 er et delmål i en længere proces henimod at skabe de bedst mulige rammer for beboerne i tilbuddet. På længere sigt er det den klare ambition, at Socialpædagogisk Center Vest, Boligerne Tycho Brahes Vej skal på niveau med de øvrige tilbud i kommunen i forhold til bedømmelsen fra Socialtilsynet. Handleplanen, bilag 2 er fremsendt separat.

Handleplanens indsatsområder

Handleplanen, som på et overordnet plan er drøftet med Socialtilsynet, har indsatser, der retter sig mod følgende temaer fra Socialtilsynets kvalitetsmodel

1. uddannelse og beskæftigelse
2. målgruppe, metoder og resultater
3. sundhed og trivsel
4. organisation og ledelse
5. kompetencer

Under hvert indsatsområde er der opstillet udviklingsaktiviteter, hvor det beskrives hvordan borgere og medarbejdere inddrages, hvem der har ansvar for planlægning og udførelse, hvem der har ansvar for opfølgning og evaluering af aktiviteten, samt tidsperspektivet. Nedenstående er et uddrag af handleplanens udviklingsaktiviteter inden for udvalgte temaer.

Uddannelse og beskæftigelse

I administrationens dialog med Socialtilsynet vedrørende handleplanen blev det tydeligt, at det ikke med sikkerhed er muligt at opnå en score på tre i indikatorerne under temaet "uddannelse og beskæftigelse". I den sammenhæng er tilsynets score nemlig i høj grad baseret på antallet af borgere i uddannelse og beskæftigelse samt visiterede aktivitets- og samværstilbud. Da en del af beboerne i Boligerne Tycho Brahes vej ikke er visiteret til det, grundet høj alder eller fordi borgeren ikke ønsker det, vil det påvirke scoren for temaet.

Tilbuddet arbejder aktivt med temaet ved at styrke beboernes mulighed for at deltage i meningsfulde aktiviteter og fællesskaber inden for egne rammer på en måde som, understøtter trivsel og livskvalitet. Det sker bl.a. ved oprettelse af målgruppespecifikke gruppetilbud for unge og beboer med sen-hjerneskrade samt en fælles fredagscafé for alle beboere.

Metoder, målgrupper og resultater

Der arbejdes også med temaet "metoder, målgrupper og resultater" ved styrkelse af tilbuddets dokumentations- og evalueringspraksis, herunder dokumentation på delmål og inddragelse af borgerne i dokumentationsarbejdet. Der arbejdes med evaluering af beboernes delmål og progression, men også evaluering af hvordan den faglige og pædagogiske praksis understøtter indsatsen, så den justeres ved behov, og der samtidig skabes faglig læring hos medarbejderne.

Kompetencer

Handleplanens udviklingsaktiviteter omhandler også temaet "kompetencer", herunder styrkelse af medarbejdernes faglige kompetencer, så de i højere grad modsvare Socialpædagogisk Center Vests brede målgruppe. Det sker via målrettet ekstern og intern kompetenceudvikling og faglig understøttelse i dagligdagen, bl.a. med afsæt i medarbejderudviklingssamtaler (MUS).

Det faglige kvalitetsløft i tilbuddet understøttes af tilbuddets rekrutteringsstrategi. Siden januar 2024 har tilbuddet alene rekrutteret faglært personale til faste stillinger. Der er også ansat personale over tilbuddets normering, således at der i dag- og aftenvagtlaget er ansat én medarbejder mere end normeret, for at mindske brug af vikarer ved sygdom og ferie.

Organisation og ledelse

Socialpædagogisk Center Vest anvender i videst muligt omfang egne, faste vikarer og gør kun undtagelsesvis brug af vikarbureauer. Fra og med 2025 er der indført regelmæssige vikarmøder for de faste vikarer, ligesom de faste vikarer og

nye medarbejdere inviteres til fire årlige faglige temadage, for at sikre introduktion til Faxe Kommune og centerets metoder og tilgange.

Tilbuddet arbejder, bl.a. med udgangspunkt i den tidligere præsenterede BDO-rapport, på at nedbringe personalegennemstrømningen og øge medarbejdertrivslen, herunder gennem forudsigelig vagtplanlægning, der tager højde for overenskomster og arbejdstidsregler, afholdelse af årlige MUS-samtaler, mulighed for faglig sparring og tydelige rammer og retning fra ledelsen. Tiltag som Arbejdstilsynet positivt bemærkede ved deres opfølgningsbesøg primo marts 2025, hvorfor de afsluttede et rådgivningsforløb fra 2024.

Tilbuddet har gennem længere tid arbejdet ud fra Center for Social, Sundhed & Plejes nærværskoncept og er nu gået i gang med at indføre Faxe Kommunes nyligt reviderede retningslinjer "Mere nærvær - Mindre fravær - Trivsel for alle". Disse retningslinjer omhandler emner som afholdelse af nærværssamtaler og tilbagevendelsesplaner med henblik på, at understøtte medarbejderne i genoptagelse af deres arbejde. Dertil er der indført tværgående temadage i centeret, der skal styrke kommunikation og sammenhængskraft i organisationen.

Uanmeldt tilsyn fra Socialtilsyn Øst

Socialtilsyn Øst har været på uanmeldt tilsynsbesøg på Socialpædagogisk Center Vest, Boligerne Tycho Brahes Vej den 25. marts 2025. Tilsynet oplyste, at deres fokus under tilsynet var på temaerne "organisation og ledelse" og "kompetencer". Socialpædagogisk Center Vest afventer at få tilsynets rapport tilsendt, men den foreløbige tilbagemelding fra Socialtilsyn Øst, er at de ser positive fremskridt. Når den endelige tilsynsrapport foreligger vil administrationen fremlægge den for Udvalget. I den sammenhæng kan der være anledning til at justere i handleplanen.

Opfølgning

Socialpædagogisk Center Vest, Boligerne Tycho Brahes Vej vil kontinuerligt og systematisk arbejde med udviklingsaktiviteterne i 2025. Herunder vil der ske en løbende evaluering af processen og resultaterne med henblik på dokumentation, og eventuel justering af indsatserne hvis seneste uanmeldte tilsyn den 25. marts 2025 giver anledning til justeringer.

Administrationen vil derudover fremlægge en ny sag til orientering for udvalget om status på arbejdet med handleplanen til mødet i august 2025, hvor der vil blive givet en status på handleplanen, og om der har været anledning til justering af aktiviteter og eventuelt også målsætning for handleplansarbejdet.

Troels Permin, chef for Handicap & Psykiatri, Kathe Jeanette Rothausen, centerleder samt Michelle Pihl Jensen, daglig leder på Socialpædagogisk Center Vest deltager under punktet.

Lovgrundlag

Lov om socialtilsyn §§ 6 og 12-18, almenboliglovens § 105 og servicelovens § 85.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Sagen afgøres af

Socialudvalget.

Bilag

Bilag 1 -Tilsynsrapport Socialpædagogisk Center Vest - Boligerne Tycho Brahes Vej december 2024

Bilag 2 - Handleplan for Socialpædagogisk Center Vest - Boligerne Tycho Brahes Vej

Punkt 38: Beslutning om den videre udvikling af den samlede værestedsindsats og Krydsfeltet, herunder beskæftigelsesperspektivet med inputs fra afholdt workshop

00.22.04-A21-4-24

Resumé

Socialudvalget og Beskæftigelses & Integrationsudvalget havde den 3. marts 2025 inviteret til workshop om den samlede værestedsindsats i kommunen og det forebyggende tilbud Krydsfeltet, Slagterivej 17, Haslev, samt hvordan beskæftigelsesperspektivet kan styrkes i Krydsfeltets indsats. Deltagerne på workshoppen var brugerforeningerne for det kommunale værested, Frederiksgade 8, Haslev, bestyrelsen for værestedet Café Paraplyen, Jernbanegade 26, Haslev Handicaprådet, Udsatterrådet samt medarbejderrepræsentanter og leder fra Banebryderne, Slagterivej 17 Haslev. Formålet med workshoppen var at få input til udvikling af den samlede værestedsindsats og det forebyggende tilbud Krydsfeltet, herunder beskæftigelsesperspektivet.

Socialudvalget skal med denne sag træffe beslutning om processen for det videre udviklingsarbejde på baggrund af input fra workshoppen.

Sagen forelægges til orientering for Beskæftigelses & Integrationsudvalget.

Troels Permin, chef for Handicap & Psykiatri deltager under punktet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. på baggrund af workshoppens udpegede temaer for det videre arbejde for udviklingen af den samlede værestedsindsats og Krydsfeltet, herunder inddragelse af beskæftigelsesperspektivet, godkendes.
2. tids- og procesplan for arbejdet godkendes.

Beslutning

For indstillingen stemte (6): Dorthe Adelsbech (V), Erik Rasmussen (V), Helle Lysholm (V), Eli Jacobi Nielsen (O), Jens Hvidemose (S), Jørgen Richardt Nielsen (A).

Imod stemte (1): Michelle Frese (F).

Godkendt.

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Sagsfremstilling

Med denne sag indstiller administrationen at Socialudvalget godkender forslag til proces-og tidsplan for det videre udviklingsarbejde af den samlede værestedsindsats og Krydsfeltet, herunder beskæftigelsesindsatsen. Sagen forelægges ligeledes for Beskæftigelses & Integrationsudvalget.

Af budgetaftalen 2025-2028 fremgår det, at "der skal ske en omlægning af rammerne for Banebryderne og værestederne, Krydsfeltet og Værestedet Frederiksgade i Haslev. Det skal ske med udgangspunkt i følgende model: Banebrydernes mentorer, administration og ledelse flytter til lokaler i Faxe Sundhedscenter Præstøvej 78, Faxe. Krydsfeltet og Værestedet i Frederiksgade samlokaliseres og skal i fællesskab finde ud af at skabe synergi i den fysiske ramme i Frederiksgade fem dage om ugen til gavn for begge grupper. Udvalget skal sikre, at omlægningen sker på en omkostningseffektiv måde med størst mulig værdi for borgerne. Der skal være en grundig drøftelse med brugerne i forhold til fælles brug af lokaliteterne. Endvidere er aftaleparterne enige om, at udvalget skal arbejde videre med udviklingen af det tilbud værestederne udgør. Dette med en samlet tilgang for både målgrupper og de enkelte steder. Herunder også rammerne for Café Paraplyen og det fortsatte driftstilskud".

Socialudvalget godkendte, på mødet i november 2024 pkt. 105, en proces for udvikling af værestederne, herunder samlokalisering af Krydsfeltet og værestederne.

Processen bestod af 4 aktiviteter:

1. Sam-lokalisering af Krydsfeltet og Værestedet i Frederiksgade ultimo 2024. (Gennemført)
2. Fælles workshop med relevante interessenter primo 2025. (Gennemført)
3. Videre arbejde med udmøntning af budgetaftalen i første halvår 2025. (Igangværende)
4. Endeligt oplæg til fremtidig udvikling af væresteds-indsatsen og Krydsfeltet medio 2025. (Forelægges til september 2025).

Med afsæt i budgetaftalen og ønsket om en tæt borgerinddragelse i forhold til samlokaliseringen af værestedet og Krydsfeltet, har Socialudvalget og Beskæftigelses & Integrationsudvalget den 3. marts 2025 afholdt en workshop. De inviterede var brugerforeningerne for det kommunale værested, bestyrelsen fra værestedet Café Paraplyen, Handicaprådet, Udsatterrådet samt medarbejderrepræsentanter og leder fra Banebryderne. Formålet med workshoppen var at få input til udvikling af den samlede væresteds-indsats og det forebyggende tilbud Krydsfeltet, herunder beskæftigelsesperspektivet.

På workshoppen blev der arbejdet med to overordnede spørgsmål:

1. Hvordan kan den samlede væresteds-indsats i Faxe Kommune udvikles fremadrettet?
2. Hvordan kan Socialområdet og Beskæftigelsesområdet bedst muligt arbejde sammen?

Nedenstående er et uddrag af de temaer, som blev drøftet på workshoppen, og som det videre udviklingsarbejde vil tage afsæt i. Et mere fyldestgørende referat fra workshoppen er vedlagt sagen som bilag.

Hvordan kan den samlede væresteds-indsats i Faxe Kommune udvikles fremadrettet?

- **Målgrupper og tematiseringer:** Værestederne favner ikke alle målgrupper lige godt, særligt de 18-30-årige er svære at nå, da de ofte ikke kan identificere sig med den øvrige målgruppe på værestederne. Der er behov for en målrettet ungeindsats samt specifikke grupper for fx enlige forældre. Nye målgrupper, såsom ukrainske borgere, kunne også inddrages.
- **Personalets betydning og en styrket frivillig indsats:** Personalets tilstedeværelse spiller en afgørende rolle i at skabe tryghed og stabilitet, hvilket er essentielt for brugernes deltagelse. Fravær af personale fører til færre brugere. En øget frivillig indsats kan supplere personalet og bidrage til flere aktiviteter, længere åbningstider og stærkere fællesskaber.
- **Styrket samarbejde mellem værestederne og bedre geografisk dækning:** Der er behov for et tættere samarbejde mellem værestederne for at undgå konkurrence og i stedet skabe en helhedsorienteret indsats. Fælles aktiviteter og koordination på tværs kan styrke sammenhængskraften. Samtidig bør der arbejdes med bedre geografisk dækning, da borgere fra mindre byer har svært ved at komme til værestederne.
- **Samlokaliseringen:** Samlokaliseringen af Krydsfeltet og værestedet i Frederiksgade har ført til større personalemæssige tilstedeværelse og en bredere brugergruppe, men de er udfordret af at de fysiske rammer endnu ikke er optimale. Store åbne lokaler gør det vanskeligt at have private samtaler. Der bør findes løsninger, der skaber balance mellem fællesskab og fortrolighed.

Hvordan kan Socialområdet og Beskæftigelsesområdet bedst muligt arbejde sammen?

- **Brobygning mellem social- og beskæftigelsesindsatsen:** Socialområdet spiller en central rolle i at skabe fællesskaber, som kan være et springbræt til uddannelse og job. Tidlig indsats gennem Ungevejen og UU-vejledere kan hjælpe unge med at finde vej til værestederne. Samtidig bør der skabes fællesskaber uden for værestederne, fx via brobygning til foreningslivet.
- **Virksomhedsrettede indsatser på værestederne, samt fremskudt støtte:** Der er ønske om en stærkere kobling mellem værestederne og beskæftigelsesindsatsen, fx via praktiske værkstedsaktiviteter og virksomhedspraktikker. Mange unge er ikke bogligt stærke og har brug for mere praktiske indgange til arbejdsmarkedet. Jobcentrets virksomhedskonsulenter kan med fordel være fysisk til stede på værestederne for at tilbyde vejledning i trygge rammer.

Den videre proces

Administrationen vil nedsætte en styregruppe, der med udgangspunkt i de udpegede temaer fra workshoppen, vil arbejde videre med forslag til udmøntning af budgetaftalen i forhold til den fremtidige udvikling af væresteds-indsatsen og Krydsfeltet, herunder beskæftigelsesindsatsen. Styregruppen vil blandt andet bestå af repræsentanter fra brugerforeningen for det kommunale værested, Værestedet Café Paraplyen, Udsatterrådet og Handicaprådet, medarbejdere fra værestederne og Krydsfeltet samt en repræsentant fra beskæftigelsesområdet. Med afsæt i styregruppens arbejde vil andre relevante interessenter løbende blive inddraget i arbejdet.

Administrationen vil forelægge en sag for Socialudvalget med indstilling om forslag til udviklingstiltag til september. Administrationen foreslår at sagen herefter sendes i høring i Udsatterådet, Handicaprådet, brugerrådet for værestederne og Café Paraplyen, hvorefter at der i november måned forelægges en sag til Socialudvalgets godkendelse af de endelig tiltag. Se tids- og procesplan vedlagt som bilag.

Troels Permin, chef for Handicap & Psykiatri deltager under punktet.

Lovgrundlag

Serviceovens §§ 79 og 82.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Sagen afgøres af

Socialudvalget.

Bilag

Bilag 1 - Referat fra workshop

Bilag 2 - Tids- og procesplan for udviklingsarbejdet_

Punkt 39: Godkendelse af den overordnede ramme for den videre tilbudsudvikling på det specialiserede voksenområde

00.22.00-A21-1-25

Resumé

Socialudvalget har tidligere besluttet, at der skal arbejdes videre med udviklingen af den interne tilbudsvifte på det specialiserede voksenområde. I forlængelse heraf forelægges Socialudvalget med nærværende sag Administrationens forslag til den overordnede ramme for dette arbejde til godkendelse. Den overordnede ramme er baseret på fem udviklingsspor, hvoraf det foreslås, at der i første omgang arbejdes videre med de tre.

Troels Permin, chef for Handicap & Psykiatri, deltager under dette punkt.

Indstilling

Administrationen indstiller, at den overordnede ramme for den videre tilbudsudvikling på det specialiserede voksenområde godkendes.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Sagsfremstilling

Baggrund

Socialudvalget godkendte d. 3. februar 2025, punkt 21, den videre proces for arbejdet med den interne tilbudsvifte på det specialiserede voksenområde. Udgangspunktet for beslutningen var, at der i indeværende udvalgsperiode er sket en væsentlig styrkelse af den interne tilbudsvifte henset til blandt andet kvalitet, økonomisk bæredygtighed og sammenhæng til den interne og eksterne efterspørgsel, men at der fortsat er og vil være et behov for justeringer.

I den tidligere forelagte sag pegede Administrationen på følgende udviklingsbehov, som det blev godkendt at arbejde videre med:

- Øget målgruppespecialisering og organisatorisk fokusering på de store botilbud*
Formålet er at skabe endnu klarere målgruppeprofiler og øget organisatorisk fokusering på de store botilbud, så der er den nødvendige robusthed, ledelseskraft og faglige specialisering til stede, samt at de forskellige målgrupper profiterer af hinanden socialt og behovsmæssigt.
- Styrket kapacitetsudnyttelse på MOSAIK Husene under Faxe Sociale Udviklingscenter*
Formålet er at videreudvikle tilbuddet, så det bedre kan dække Faxe Kommunes behov for pladser og samtidig opnå en højere belægning.
- Styrket kapacitetsudnyttelse på Præstøvej 86, Center for Socialpsykiatrisk Rehabilitering*
Målet er, at tilbuddet forbliver et attraktivt tilbud, herunder evt. et akuttilbud, med en høj belægning med udgangspunkt i Faxe Kommunes pladsbehov.

I forbindelse med Socialudvalgets drøftelse af sagen blev det derudover foreslået, at der også skal arbejdes videre med følgende i relation til udviklingen af den interne tilbudsvifte:

- Afklaring af det interne STU-tilbud (særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse) under Faxe Sociale Udviklingscenter (FSU)*
Formålet er at få analyseret, om det er hensigtsmæssigt at udvide den nuværende målgruppe for det interne STU-tilbud, så flere unge kan tilbydes et samlet STU- og botilbudsforløb i Faxe Kommune, og derved kan blive boende tættere på familie og øvrigt netværk. På nuværende tidspunkt er der unge, der henvises til STU-tilbud uden for kommunen (og i nogle tilfælde også botilbud i forlængelse heraf), da de ikke er i målgruppen for Faxe Kommunes eget STU-tilbud under FSU.
- Videreudvikling af den forebyggende indsats*
Formålet er at sikre, at der er de rigtige tilbud i de nederste trin på indsatstrappen, så borgerne kan tilbydes de

mindst indgribende og mest forebyggende indsatser, som led i at understøtte borgerne i at leve et så selvstændigt liv som muligt. I dette arbejde skal der blandt andet ses på behovet for etableringen af opgangsfællesskaber, muligheden for at levere § 85-støtte i eget hjem på alle tider af døgnet, behovet for at styrke den opsøgende funktion, fx ift. at håndtere henvendelser fra boligselskaber mm.

Det er disse fem udviklingsspor, som administrationen foreslår danner rammen for det videre arbejde med den interne tilbudsvifte.

Inddragelse af data i udviklingsarbejdet

I udviklingen af tilbudsviften er det i alle tilfælde relevant at inddrage kendte udviklingstendenser for at sikre, at justeringen af tilbuddene sker med udgangspunkt i mere end blot et øjebliksbillede. I forbindelse med Socialudvalgets drøftelse af den førnævnte sag blev det derfor eksplicit efterspurgt, at udviklingsarbejdet understøttes af data.

I det videre udviklingsarbejde vil der blive trukket på en række forskellige datakilder:

- Data vedr. udviklingen i den interne efterspørgsel, herunder hvilke områder myndighedsafdelingen kan konstatere, at der i dag ikke er et relevant internt alternativ. Både henset til de nuværende behov, men også henset til de behov, der følger af den kendte tilgang fra børne- og ungeområdet mm.
- Data vedr. udviklingen i den nationale efterspørgsel, fx udgav Socialstyrelsen i 2021 rapporten ”Socialstyrelsen – Udfordringer i forhold til voksne på det specialiserede socialområde”. I denne blev kommunerne blandt andet spurgt til, om de oplevede en stigning i målgruppen. Uddrag herfra er vedlagt som Bilag 1.
- Viden om den strategiske udvikling af området, herunder den generelle hjemtagningsstrategi, som de fleste kommuner anvender. Det bemærkes i den sammenhæng, at der på udførerområdet i det store hele ikke kan konstateres en hjemtagning af borgere, der allerede er velplaceret i et af kommunens botilbud. Hjemtagningsstrategierne opleves i højere grad at komme til udtryk ifm. nyvisiteringer, hvor borgerne i udgangspunktet forsøges placeret på kommunernes egne tilbud, og kun hvis dette ikke lykkes, sendes efterspørgslen til botilbud i andre kommuner, herunder Faxe Kommune.

De specifikke data og viden inddrages ift. udviklingsarbejdet med de enkelte spor, og der redegøres særskilt herfor i de separate sager herom.

Den videre proces

De skitserede udviklingsspor er på forskellige stadier i forhold til den forudgående og videre proces. Således er der for nogle af de ovennævnte spor allerede en igangværende proces, som der kan bygges videre på, mens der for andre spor er behov for indledende drøftelser og beslutninger, der kan danne grundlag for et videre arbejde.

Der er kun i begrænset omfang overlap mellem udviklingssporene, hvorfor der er mulighed for at arbejde med dem separat og parallelt. Som følge heraf og med henblik på at skabe overblik, fokusere drøftelserne og sikre en effektiv proces foreslås det derfor, at arbejdet med de enkelte udviklingsspor præsenteres i separate sager, der alle knytter an til den i nærværende sag præsenterede overordnede ramme.

Ud fra et samlet hensyn til organisationen, det afledte ressourcetræk og muligheden for at lave et solidt stykke arbejde, foreslår Administrationen, at der i første omgang arbejdes videre med de præsenterede udviklingsspor 1-3, mens spor 4 og 5 afventer afslutningen af arbejdet i de øvrige spor.

I forlængelse heraf forelægges Socialudvalget på nærværende møde sager vedrørende:

- Øget målgruppespecialisering og organisatorisk fokusering på de store botilbud (”Godkendelse af proces for arbejdet med øget målgruppespecialisering og organisatorisk fokusering på de store botilbud”), Socialudvalget 07.04.2025, punkt 40, samt
- Styrket kapacitetsudnyttelse af MOSAIK Husene under Faxe Sociale Udviklingscenter (”Beslutning om indarbejdelse af budgetforslag i relation til styrket kapacitetsudnyttelse på MOSAIK Husene under Faxe Sociale Udviklingscenter”), Socialudvalget 07.04.2025, punkt 41.

Inden sommerferien forelægges Socialudvalget derudover en opfølgende sag vedrørende Styrket kapacitetsudnyttelse på Præstøvej 86, Center for Socialpsykiatrisk Rehabilitering.

En udfoldet proces- og tidsplan for de enkelte udviklingsspor præsenteres i de særskilte sager herom. Heraf fremgår det også, hvordan inddragelsen af råd- og medarbejdere vil finde sted.

Troels Permin, chef for Handicap & Psykiatri, deltager under dette punkt.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Sagen afgøres af

Socialudvalget.

Bilag

Bilag 1. Uddrag fra Socialstyrelsens rapport

Punkt 40: Godkendelse af proces for arbejdet med øget målgruppespecialisering og organisatorisk fokusering på de store botilbud

00.22.00-A21-1-25

Resumé

Socialudvalget har besluttet, at der skal arbejdes videre med udviklingen af den interne tilbudsvifte på det specialiserede voksenområde. I forhold til sporet omkring øget målgruppespecialisering og organisatorisk fokusering på de store botilbud præsenteres i nærværende sag forslag til en inddragende proces, hvor medarbejdere og ledelse på hhv. Socialpædagogisk Center Vest (SPCV) og Socialpædagogisk Center Øst (SPCØ) aktivt bidrager til udviklingen af forslag med udgangspunkt i de valgte målsætninger og kendte dilemmaer.

Troels Permin, chef for Handicap & Psykiatri, deltager under dette punkt.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget godkender den foreslåede tids- og procesplan for arbejdet med øget målgruppespecialisering og organisatorisk fokusering.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Sagsfremstilling

Socialudvalget godkendte 03.02.2025, punkt 21, at der skal arbejdes med at skabe endnu klarere målgruppeprofiler for de store botilbud, ligesom det skal afdækkes, om der er behov for at reorganisere dele af den interne tilbudsvifte med henblik på at opnå den nødvendige organisatoriske fokusering. Dette som led i den samlede udviklingsproces for den interne tilbudsvifte på det specialiserede voksenområde, jf. "Godkendelse af den overordnede ramme for den videre tilbudsudvikling på det specialiserede voksenområde", Socialudvalget 07.04.2025, punkt 39.

Det videre udviklingsarbejde i dette spor er centreret omkring Socialpædagogisk Center Vest og Øst, der udgør de to største enheder på udførerområdet, herunder de største og relativt mindst specialiserede længerevarende botilbud, jf. Socialudvalget 03.02.2025, punkt 21 (Bilag 1). Arbejdet fokuseres på, hvordan der samlet set kan skabes en robust organisation med stærke faglige fællesskaber, tilstrækkelig ledelseskraft og øget målgruppefokusering. I processen vil der tillige blive taget stilling til håndteringen af et par centrale dilemmaer, som der redegøres for i det følgende.

Dilemma: En snæver målgruppe giver bedre forudsætninger for specialisering, men mindre fleksibilitet

Boligerne på Tycho Brahes Vej (SPCV), Tycho Brahes Vej 4, 6A og 6B, Haslev og Hertelsvej 18-60, Faxe (SPCØ) er kendetegnet ved at være de relativt mindst specialiserede tilbud i Faxe Kommune. Samtidig er det de største botilbud (opgjort i antal pladser) med en bred beboersammensætning (henset til målgruppe). Det gør, at disse tilbud kan dække en stor del af den interne efterspørgsel på botilbudspladser, hvilket er i tråd med de tidligere besluttede principper om, at tilbuddene skal udvikles med udgangspunkt i Faxe Kommunes egne behov, samt er fleksible ift. efterspørgslen, jf. Socialudvalget 11.04.2023 (punkt 44) og 07.06.2023 (punkt 76),

Til gengæld er den relativt brede målgruppe og følgelig brede beboersammensætning den direkte kilde til en del af de kritikpunkter, som Socialtilsynet har rejst i tilsynsrapporterne for de pågældende tilbud, jf. Socialudvalget 03.02.2025, punkt 19. Tilsynet har således fokus på, at tilbuddene har en tilstrækkelig specialisering henset til målgrupper (herunder diagnoser og alder) og kompetencer, hvilket er vanskeligere at opnå med en bred målgruppe.

Dilemma: Langsom omstillingshastighed er et vilkår

Alle de længerevarende botilbud i den interne tilbudsvifte er oprettet efter Almenboliglovens § 105 og Servicelovens § 85. Derfor har alle beboerne egen lejekontrakt og tilhørende lejerrettigheder. Dette medfører, at selvom et botilbud omlægges, og en given borger i udgangspunktet ikke længere er i målgruppen, så kan fraflytning alene ske ved, at borgeren selv er motiveret herfor, eller det samlede tilbud nedlægges. Dette har betydning for omstillingshastigheden, der er afhængig af, at der i udgangspunktet skal ske en udflytning, før der kan ske ændringer i den samlede beboersammensætning, medmindre der er ledige pladser.

Konsekvensen er, at selvom et tilbud arbejder aktivt efter at indfri en ambition om større målgruppehomogenitet, så vil det i praksis tage mange år – potentielt årtier – før det er helt gennemført. De enkelte tilbud er således i høj grad bundet af den historiske visitation af beboerne. I den sammenhæng skal det bemærkes, at tilbuddene har et driftsøkonomisk incitament til at sikre, at alle pladser i udgangspunktet er belagt. Derfor er der i praksis ofte modstridende hensyn mellem på den ene side at sikre et driftsøkonomisk velfungerende tilbud (via god belægning) og på den anden side størst mulig målgruppehomogenitet (hvilket kan medføre perioder med tomgang på ledige pladser og derfor dårligere belægning).

Det videre forløb

Som det fremgår af ovenstående, så er arbejdet med at skabe øget målgrupp-specialisering og organisatorisk fokusering forbundet med en række centrale valg, hvor det er afgørende, at der tænkes hele vejen rundt ift. at sikre en robust organisation med stærke faglige fællesskaber, fremtidige udviklingsmuligheder og tilstrækkelig ledelseskraft.

Derfor foreslås en åben proces, hvor de to centres medarbejdere og ledelse samt relevante dele af MED-organisationen inddrages aktivt i at diskutere, hvordan området kan organiseres og målgrupperne justeres/specificeres, så det i endnu højere grad understøtter de beskrevne målsætninger. Dette arbejde kan give anledning til forslag om at fastholde eller i større eller mindre grad justere den nuværende organisering og de nuværende målgrupper for de enkelte tilbud. Der er således intet forhåndsfacit for arbejdet.

Det er hensigten, at Socialudvalget kan forelægges forslagene efter sommerferien, mhp. at udvalget kan drøfte forslagene og tage stilling til, om det giver anledning til at sende dem i høring i de relevante råd. Hvis dette er tilfældet, forventes Socialudvalget at kunne træffe endelig beslutning i slutningen af 2025.

Troels Permin, chef for Handicap & Psykiatri, deltager under dette punkt.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Sagen afgøres af

Socialudvalget.

Bilag

Bilag 1. Tids- og procesplan for øget målgrupp-specialisering og organisatorisk fokus

Punkt 41: Beslutning om indarbejdelse af budgetforslag i relation til styrket kapacitetsudnyttelse på MOSAIK Husene under Faxe Sociale Udviklingscenter

00.22.00-A21-1-25

Resumé

Socialudvalget har besluttet, at der skal arbejdes videre med udviklingen af den interne tilbudsvifte på det specialiserede voksenområde. I forhold til styrket kapacitetsudnyttelse på MOSAIK Husene under Faxe Sociale Udviklingscenter præsenteres i nærværende sag forslag til en justering af målgruppen, som det indstilles at arbejde videre med ind i et egentlig budgetforslag til Budget 2026-2029.

Troels Permin, chef for Handicap & Psykiatri, deltager under dette punkt.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget godkender, at der udarbejdes et budgetforslag til Budget 2026-2029 vedr. justering af målgruppen for MOSAIK Husene.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Sagsfremstilling

Socialudvalget godkendte 03.02.2025, punkt 21, at der skal arbejdes med at styrke kapacitetsudnyttelsen på MOSAIK Husene under Faxe Sociale Udviklingscenter, som led i den samlede udviklingsproces for den interne tilbudsvifte på det specialiserede voksenområde, jf. ”Godkendelse af den overordnede ramme for den videre tilbudsudvikling på det specialiserede voksenområde”, Socialudvalget 07.04.2025, punkt 39.

Baggrunden for dette udviklingsspor er, at MOSAIK Husene har en belægning på 50 %, hvilket udgør en udfordring ift. udnyttelsen af de fysiske faciliteter samt at drive et driftsøkonomisk effektivt botilbud. Den aktuelle prognose for udviklingen i den interne efterspørgsel tilsiger ikke, at denne kommer til at ændre sig i den umiddelbare fremtid.

Forslag til justering af tilbuddet

Det foreslås at omlægge og -bygge et af MOSAIK Husene (Hertelsvej 16), så det kan rumme op til 4 unge med komplekse og multiple handicap, idet Faxe Kommunes nuværende tilbud ikke kan honorere de særlige hensyn, som disse unge kræver. Det handler fx om særlige medarbejderkompetencer ift. 1-1-støtte og boliger bygget op omkring Low Arousal med samtidig tilknytning til et ungemiljø. Faxe Kommune har aktuelt selv unge i denne målgruppe, som skal have et egnet tilbud. Derudover er borgere med flere komplekse problemstillinger, der skal håndteres samtidig, en målgruppe, som hele 68 % af landets kommuner har angivet er i vækst ifm. Socialstyrelsens spørgeskemaundersøgelse (Socialudvalget 07.04.2025, punkt 39 (Bilag 1)), hvilket understøtter, at der også fremadrettet må forventes en efterspørgsel internt og eksternt.

Den foreslåede udvidelse af målgruppe medfører, at MOSAIK Husene fastholdes som et midlertidigt botilbud for unge i alderen 16-29 år, der har behov for et botilbud med støtte, herunder nattevagt. Den nuværende målgruppe på MOSAIK Husene består af psykisk udviklingshæmmede eller sent udviklede og/eller unge med omfattende autismespektrumforstyrrelser, herunder diagnoser inden for spektret af gennemgribende udviklingsforstyrrelser og opmærksomhedsforstyrrelser. Den nye målgruppe har lignende karakteristika, men er kendetegnet ved en større kompleksitet, herunder multiple handicap, og følgelig et væsentligt større støttebehov.

Det er forventningen, at en justering af MOSAIK Husene til også at kunne rumme den foreslåede målgruppe blandt andet vil medføre:

- Bedre muligheder for at dække den interne efterspørgsel, herunder en besparelse relativt til eksterne køb samt reduceret ventetid på egnede tilbud

- Bedre kapacitetsudnyttelse af bygningerne under MOSAIK Husene og følgelig bedre driftsøkonomi for det samlede tilbud
- Styrkede muligheder for opbygningen af et stærkt fagligt ungemiljø, der kan udvikles i takt med skift i behovene
- Forbedring af den individuelle støtte og trivsel for de unge, der er kendt af Faxe Sociale Udviklingscenter i forvejen, og som kan modtage et relevant tilbud i deres nærmiljø – til gavn for den unge og dennes familie.

Det videre forløb

Hvis Socialudvalget godkender indstillingen, vil administrationen i samarbejde med medarbejdere og ledelsen på Faxe Sociale Udviklingscenter herunder LokalMED-udvalg, udarbejde et egentligt budgetforslag til Budget 2026-2029. Forslaget vil indeholde en nærmere udfoldelse af målgruppen og det justerede tilbuds indhold samt de forventede økonomiske konsekvenser.

Troels Permin, chef for Handicap & Psykiatri, deltager under dette punkt.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Sagen afgøres af

Socialudvalget.

Bilag

Bilag 1. Tids- og procesplan for styrket kapacitetsudnyttelse på MOSAIK Husene

Punkt 42: Orientering om nøgletal for det specialiserede voksenområde til og med februar 2025

00.30.04-A00-1-01

Resumé

Med denne sagsfremstilling orienteres Socialudvalget om nøgletal for det specialiserede voksenområde under Center for Social, Sundhed & Pleje pr. 1. marts 2025. Nøgletallene er genberegnet med udgangspunkt i budget 2025 og de gennemsnitlige priser på de forskellige aktivitetsområder og tager højde for den, på nuværende tidspunkt, forventede aktivitet.

Samlet set forventes der på nuværende tidspunkt færre helårspersoner end det budgetterede niveau, men administrationen kan dog allerede nu konstatere, at områdets budget er presset i 2025 på grund af stigende enhedspriser som følge af tilgang af meget komplekse og dyre borgere.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Sagsfremstilling

Nøgletallene illustrerer den aktivitetsmæssige udvikling på det specialiserede område under Center for Social, Sundhed & Pleje. Aktivitetstallene præsenteres løbende for Socialudvalget, og fungerer som supplement til Forventet Regnskab (FR). Nøgletallene fremlægges løbende, mens Forventet Regnskab (FR) følger den politisk godkendte afrapportering. Administrationen vil i 2025 fortsat fremlægge nøgletal for udvalget på hvert udvalgmøde.

Aktiviteten til og med februar 2025

- Budget 2025: Det antal helårspersoner, der indgår i budgetgrundlaget for budget 2025 (udregnet på baggrund af den gennemsnitlige enhedspris på de forskellige aktivitetsområder).
- Forventet regnskab 2025: Gennemsnittet af den realiserede aktivitet for januar – februar 2025 og prognosen for resterende måneder opgjort i helårspersoner. Det skal bemærkes, at prognosen primært tager højde for kendte til- og afgang på borgerniveau.

Paragraf / Område	Aktivitet (i helårspersoner) *	
Botilbud	Budget 2025	Forventet regnskab 2025
Længerevarende botilbud (§108)	38	40
Midlertidige botilbud (§107)	74	64
Botilbudslignende botilbud (SEL §85/ABL §105)	86	85
Herberg og forsorgshjem (SEL §110)	12	9
Krisecentre (SEL §109)	7	3
Aflastning (SEL §84)	1	2

Specialiseret genoptræning (SEL §140)	2	1
Dagtilbud		
Aktivitets- og samværstilbud (§104)	80	77
Beskyttet beskæftigelse (§103)	57	55
Støtte i eget hjem		
BPA-ordning (§ 95og §96)	10	9
Socialpædagogisk støtte §85	244	223
Kontakt- og ledsagerordning (§§ 97-99)	98	85
Husly §80	5	4
I alt Voksen Handicap	716	658

* Definition af helårspersoner: Aktiviteten opgøres i hel årspersoner opgjort pr. måned. Helårspersoner er det antal personer, der har modtaget en ydelse i den enkelte måned omregnet til helårspersoner pr. måned. Eksempel: Hvis en borger modtager en ydelse i perioden 1.1 til 15.1 vil denne fremgå som en hel borger i antal, men en 1/2 helårsperson for den givne måned.

Som det fremgår af tabellen ovenfor er forventningen på nuværende tidspunkt, at aktivitetsniveauet opgjort på helårspersoner i 2025 vil være lavere end budgetteret. Det gælder for både bo- og dagtilbud samt støtte i eget hjem.

Det skal i den sammenhæng bemærkes, at udgangspunktet er de kendte sager samt et skøn over tilgangen af nye sager, herunder overgangssager fra børne- og familieområdet. Skønnet over nye sager er behæftet med usikkerhed, da det historisk har været svært at forudsige præcist, hvor mange sager, der tilgår området.

På trods af et forventet aktivitetsniveau, der er lavere end det budgetterede, forventer administrationen allerede nu, at budgettet på det specialiserede voksenområde kommer under pres i 2025. Det skyldes, at aktivitetstallene tager udgangspunkt i de gennemsnitlige enhedspriser for de forskellige aktivitetsområder, mens der i løbet af 2024 og i starten af 2025 er tilgået borgere til området, der er betydeligt mere komplekse – og dermed dyrere – end gennemsnittet. Det gælder særligt for længerevarende botilbud efter §108 og §105/85. Administrationen vil redegøre nærmere for forventninger til budgetoverholdelsen i 2025 i forbindelse med FR1.

Indsatsen på hjemløseområde og krisecentre udviser på nuværende tidspunkt positive resultater, men det er en usikker prognose, da borgerne er ikke fuldt etableret i egne boliger.

Vedlagt i bilag 1 er en grafisk illustration af den aktivitetsmæssige udvikling indenfor hvert af ovenstående foranstaltninger baseret på januar – februar data.

Den illustrerer i øvrigt procentuel fordeling af borger i egne Faxe Kommunes tilbud og de eksterne (herunder kommunale, regionale og private) tilbud.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Sagen afgøres af

Socialudvalget.

Bilag

Bilag_Nøgletal for_februar 2025

Punkt 43: Orientering om godkendte overførsler fra 2024 til 2025

00.30.14-G01-1-25

Resumé

Byrådet godkendte overførslerne fra 2024 til 2025 den 27. marts 2025. For at sikre at overførslerne blev godkendt og lagt i budgetterne inden den første opfølgning på årets økonomi, FR1, gik sagen om overførsler direkte i Økonomiudvalget og Byrådet. Derfor orienteres fagudvalgene på april mødet.

Overførselssagen inkluderede, ved en fejl, ikke Socialudvalgets takstinstitutioner, hvorfor Økonomiudvalget og Byrådet behandler disse i en selvstændig sag på april mødet. Takstinstitutioner har 100% overførselsadgang og der er opgjort overførsler for ca. fem millioner kr.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Sagsfremstilling

Overførsler fra 2024 til 2025 blev godkendt på byrådsmødet i marts, og bliver i nærværende sag fremsendt til fagudvalgets orientering.

Særligt for Socialudvalget, har administrationen opdaget, at overførslerne på takstinstitutionerne ved en fejl ikke var medtaget i Økonomiudvalgets og Byrådets behandling af overførsler, hvorfor disse behandles i en selvstændig sag i april. Der er opgjort overførsler på takstinstitutionerne for ca. fem millioner kr., under princippet om 100 % overførselsadgang som derfor endnu ikke er godkendt i forbindelse med kommunens øvrige overførsler.

Generelt om overførsler fra 2024 til 2025

Formålet med kommunens retningslinjer om overførsler mellem årene er, at give chefer og ledere størst mulig handlefrihed til at disponere budgettet med henblik på den mest effektive anvendelse af ressourcer inden for de lokale og lovgivningsmæssige rammer.

For at de årlige overførselssager kan rummes indenfor de udmeldte rammer vedr. service og anlæg, sigter administrationen efter at det beløb, der bliver ført ind i budgetåret, også tilnærmelsesvis svarer til det samlede beløb, der bliver ført ud af budgetåret. På den måde minimeres påvirkningen af servicerammen og anlægsrammen. Sidste år blev der overført 14,8 millioner kr. på driftsområder og 39,7 millioner kr. på igangværende anlæg fra 2023.

Byrådet godkendte den samlede indstilling om overførsler fra 2024 til 2025, som på driftsområderne udgør 13,2 millioner kr. samt 17,8 millioner kr. på anlæg.

Der er til sagen, vedhæftet følgende bilag;

- Bilag 1 - Overførsler fra 2024 til 2025 - 2% reglen
- Bilag 2 - Overførsler fra 2024 til 2025 - 100% reglen
- Bilag 3 - Overførsler fra 2024 til 2025 for igangværende anlæg
- Bilag 4 - Ekstraordinære overførsler fra 2024 til 2025

I nedenstående 4 afsnit uddybes de 4 bilag.

Overførsler jf. 2%-reglen

Materialet er udarbejdet i overensstemmelse med princippet om, at der kan overføres overskud op til 2% samt, at underskud overføres fuldt ud. Administrationen har, ekstraordinært i beregningerne, taget højde for at underskud, som vedrører udgifter til trepartsmidler, ikke skal føres over i 2025. Dermed er der korrigeret for trepartsmidlerne og øvrigt underskud overføres i så fald et sådant foreligger. Områder med overskud kompenseres ikke for trepartens virkning i 2024. Det skal ses i lyset af, at der i hele 2024 er udvist et generelt mådehold, og at ikke anvendte midler i 2024 som

udgangspunkt er med til likviditetsopbygning. Præcis som administrationen har anbefalet igennem hele 2024 i forbindelse med årets løbende fremlæggelse af forventet regnskab (FR).

Overførsler jf. 100%-reglen

Budgetter, som er politisk bevilget til at løse bestemte enkeltstående opgaver, samt projekter, som finansieres helt eller delvist af tilskud fra ministerier og styrelser, har fuld overførselsadgang mellem budgetår. Der er blandt andet tale om projekter og undervisningsforløb på skole- og dagtilbudsområdet, klimaprojekter rundt om i kommunens landskab, midler givet til ældreplejen, tværgående sygefraværsprojekt samt styrket digitalisering.

Anlæg

Alle igangværende anlæg har som udgangspunkt fuld overførsel af ikke anvendte rådighedsbeløb for at bevare deres fulde bevilling over årene. Dermed har administrationen, i forbindelse med regnskabsafslutningen for 2024, opgjort hvilke anlæg som afsluttes i 2024, og dermed ligger de øvrige anlæg til overførsel.

Ekstraordinære overførsler

Administrationen har gennemgået og vurderet hvilke budgetposter, som er realistiske at overføre. Ifølge principperne er der mulighed for at ansøge om ekstraordinære overførsler. I nærværende sag er der primært tale om områder, som har haft underskud i 2024 og som ikke har haft handlemuligheder ved mådehold eller andre muligheder for at reducere deres udgifter.

Derfor indstilles det, at der skal eftergives merforbrug på godt 2,9 mio. kr. på baggrund af ekstraordinære forhold. Det skyldes blandt andet, at der har været afholdt merudgifter til vedligehold af svømmehal, fokus på nedbringelse af ventelister hos tandplejen, tilpasning af tildelingsmodel på plejecentrene og andre forhold.

En eftergivelse af merforbrug pga. særlige omstændigheder vil alt andet lige skabe bedre forudsætninger for budgetoverholdelse i 2025.

Tilsvarende er der områder, hvor et overskud udgør mere end 2%. Enkelte overskud er disponeret i 2024 og arbejdet er igangværende, men uden at udgiften er kommet til kommunen endnu. Disse overskud søges også overført ekstraordinært så der i 2025 er budgetdækning til de kommende udgifter.

Lovgrundlag

Faxe Kommunes Principper for Økonomistyring - bilag 6.2

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Sagen afgøres af

Socialudvalget.

Bilag

Bilag 1 - Overførsler fra 2024 til 2025 efter 2%-reglen

Bilag 2 - Overførsler fra 2024 til 2025 med 100% overførselsadgang

Bilag 3 - Anlægsoverførsler fra 2024 til 2025 for igangværende anlæg

Bilag 4 - Ekstraordinære overførsler fra 2024 til 2025

Punkt 44: Meddelelser

00.22.00-A00-5-24

Meddelelser

Meddelelse om årsrapport fra Psykiatri, Social og Politi (PSP) samarbejdet

Årsrapporten konkluderer, at der i overvejende grad ses forebyggende effekter af PSP-samarbejdet, som ofte fører til konkrete handlinger. Samarbejdets positive effekt rækker fortsat udover selve møderne.

Det konkluderes at PSP-samarbejdet bør fortsætte med afholdelse af 4 fysiske møder om året, og at dette er tilstrækkeligt til at understøtte formålet med PSP-samarbejdet, og til at medlemmerne opnår kendskab til hinanden og deres ansvars og kompetenceområder.

PSP årsrapport 2024 er vedlagt som bilag.

Meddelelse om sundhedsfagligt tilsyn fra Styrelsen for Patientsikkerhed på Kildebo.

Styrelsen foretog den 15. februar 2025 reaktivt sundhedsfagligt tilsyn på Kildebo, Center for Neurorehabilitering, Præstøvej 86, Faxe. Tilsynet blev foretaget på baggrund af en bekymringshenvendelse. Administrationen har endnu ikke modtaget tilsynsrapporten fra styrelsen, men har mundtligt fået oplyst, at der ved tilsynsbesøget ingen problemer er fundet af betydning for patientsikkerheden. Udvalget vil blive orienteret om den endelige tilsynsrapport, når den modtages fra styrelsen. På baggrund af tilsynsbesøget vil administrationen komme med et opprioriteringsforslag til budget 2026, der omhandler etablering af en tværgående kvalitetssygeplejerskefunktion på socialområdet, der fremadrettet skal understøtte arbejdsgange og regelsæt for kvaliteten af områdets sundhedsfaglige arbejde. Administrationen vil uddybe baggrunden mundtligt på mødet.

Beslutning

Fraværende: Christina Birkemose (H). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).

Bilag

PSP Årsrapport 2024

Punkt 45: Lukket: Meddelelser - lukket

00.22.00-A00-5-24

Punkt 46: Godkendelse af referat

00.22.00-A00-5-24

Indstilling

Administrationen indstiller at referatet godkendes.

Beslutning

Fraværende: Christina Birkemose (A). Som stedfortræder deltog Michelle Frese (F).